

FRP

FalsittaRuffini
& Partners

FRP

FalsittaRuffini
& Partners

*Tutela
Strategia
Visione*





FalsittaRuffini
& Partners

Lo Studio

FalsittaRuffini & Partners origina dall'evoluzione dello Studio fondato da Vittorio Emanuele Falsitta a Milano nel 1997. Dalla prima metà del Novecento, i Falsitta operano nella fiscalità ricoprendo diversi ruoli istituzionali, accademici, politici e professionali, e costruendo nel tempo solide relazioni di alta qualità e trasparenza con le principali Istituzioni della Repubblica.

Nel 2025, con l'ingresso di Ernesto Maria Ruffini e Daniela Delfrate, lo Studio inaugura una nuova fase di rinnovamento e potenziamento, per affermarsi ulteriormente come interlocutore privilegiato e strategico per privati, enti, imprese e gruppi che operano nel Paese.

Lo Studio oggi è composto da un team di oltre 40 professionisti avvocati e dottori commercialisti.



FalsittaRuffini
& Partners

Missione

Assistere imprese, gruppi e privati, in questioni tributarie complesse, che richiedono competenze integrate, oltre che capacità di dialogo con le istituzioni.

Supportare i Clienti in tutti gli aspetti della fiscalità nazionale e internazionale, della tutela patrimoniale e della consulenza strategica societaria, assistendoli inoltre nelle tematiche di Diritto civile e penale con particolare riferimento alle questioni societarie, patrimoniali, contrattuali e ai connessi profili di responsabilità.



FalsittaRuffini
& Partners

Principi

Integrità, correttezza, responsabilità, valorizzazione del talento e del merito rappresentano, insieme alla passione per la ricerca e la divulgazione, i principi alla base del nostro lavoro quotidiano e del nostro impegno verso la crescita e l'eccellenza, a beneficio dei nostri Clienti e delle comunità in cui operiamo.

Crediamo che per tutelare gli interessi dei Clienti e creare nuove opportunità di valore, si debba andare oltre la semplice interpretazione delle norme, per leggere in profondità le trasformazioni in atto e anticipare l'evoluzione del quadro normativo e, in ultima analisi, per progettare il futuro.



FalsittaRuffini
& Partners

Peculiarità

La profonda capacità di analisi dei problemi unita a una spiccata attitudine nel trasformare le complessità e le criticità in nuove opportunità di crescita.

L'esperienza pluridecennale nella rappresentanza degli interessi e nella mediazione istituzionale, affinata nell'alveo di un dialogo continuo con le Istituzioni.

La cura nella costruzione di relazioni consulenziali altamente personalizzate, mirate allo sviluppo di risposte tempestive e strategie innovative ed efficaci.

L'approccio multidisciplinare integrato e un'assistenza completa e coordinata, con competenze legali, tributarie, aziendali e di 'public affairs' in un'unica visione globale.



Falsitta Ruffini
& Partners

*Conosciamo il luogo dove l'interesse
del privato converge con l'interesse pubblico.
In ciò siamo mediatori istituzionali.*





Falsitta Ruffini
& Partners

Settori

Settori

Lo Studio opera principalmente
nei seguenti settori di business:

- Industriale
- Energy
- Health Care & Life Sciences
- Private Equity
- Real Estate
- Pharma
- TMT
- Banking & Finance





FalsittaRuffini
& Partners

Competenze

Competenze

Avanti a tutto, l'offerta professionale dello Studio si esprime in ogni aspetto della fiscalità domestica e internazionale.

Ovvero, nell'esplorazione di ogni tipologia di fatto che produca o determini conseguenze tributarie e nelle aree contigue del Diritto civile e penale.





Fiscalità di impresa e dei gruppi

Assistiamo imprese e gruppi di imprese, italiani ed internazionali, nella gestione delle tematiche fiscali che emergono nel corso dell'ordinaria e straordinaria gestione aziendale sia per i soggetti OIC che IAS adopter.

I nostri Clienti possono contare sulla nostra esperienza per adempiere correttamente alle obbligazioni tributarie e cogliere le opportunità che le disposizioni fiscali offrono e su competenze specifiche in tematiche relative alla fiscalità dei gruppi (consolidato fiscale, trasparenza fiscale) e in servizi di Tax Compliance per società e gruppi di imprese.

I nostri professionisti hanno seguito e seguono da vicino le prime esperienze di cooperative compliance e di adozione da parte dell'impresa di un tax control framework, ovvero di un sistema di rilevazione misurazione e controllo del rischio fiscale inserito nel più ampio sistema di governo aziendale.

Siamo, inoltre, in grado di assistere la clientela con riferimento a tax due diligence in ambito fiscale.

IVA, imposte indirette e tributi locali

Assistiamo i Clienti nella gestione delle obbligazioni tributarie che interessano l'imposta sul valore aggiunto e le altre imposte indirette (i.e. imposta di registro, imposte ipotecaria e catastale, imposta sulle successioni e donazioni e imposta di bollo).

I nostri Clienti possono contare su esperienze specifiche in tematiche relative alla fiscalità dei gruppi (liquidazione iva e gruppo iva) e in servizi di Tax Compliance per società e gruppi di imprese. I nostri professionisti possono altresì vantare una esperienza specifica relativa alla peculiarità delle imprese operanti nell'*energy*.

I Focus Team "Real Estate" e "Wealth management", sono a vario titolo costantemente impegnati in tematiche connesse all'IVA, all'imposta di registro e tributi locali o all'imposta sulle successioni e donazioni.

Siamo, inoltre, in grado di assistere la clientela con riferimento a tax due diligence in ambito fiscale.



Fiscalità internazionale

Assistiamo imprese e gruppi di imprese, italiani ed internazionali, nella gestione delle tematiche fiscali che emergono in operazioni internazionali in entrata ed in uscita, supportandole nelle problematiche poste dall'applicazione dei trattati contro le doppie imposizioni.

Offriamo, inoltre, assistenza specifica in materia di transfer pricing, attraverso (i) la realizzazione delle analisi economiche e finanziarie finalizzate all'individuazione della migliore metodologia applicabile; (ii) di tutta la documentazione necessaria in compliance con le disposizioni di legge; (iii) nelle procedure di accordo preventivo con l'autorità fiscale per le attività a rilevanza internazionale (APA); (iv) nelle procedure amichevoli per la composizione delle controversie internazionali in materia di doppia imposizione (MAP).

Il nostro Focus Team "M&A e mercati finanziari" è abitualmente impegnato in profili di fiscalità internazionale nelle operazioni di acquisizione che coinvolgono strutture di investimento internazionali.

Diritto doganale

Forniamo assistenza e consulenza tributaria specializzata alle imprese che operano nel settore internazionale, con particolare focus sul diritto doganale, sulla certificazione AEO (Authorized Economic Operator) e sulla gestione dei processi di sicurezza e conformità.

Le nostre attività includono un supporto completo e personalizzato per gestire le complessità del diritto doganale.

Assistiamo alla nostra clientela nella gestione delle principali procedure (classificazione tariffaria delle merci, determinazione dei dazi, preparazione e presentazione delle dichiarazioni di importazione ed esportazione), nonché li supportiamo in sede di audit, di verifiche doganali e nelle procedure di risposta alle richieste di informazioni e di documentazione.



Fiscalità delle persone fisiche

Assistiamo persone fisiche, residenti fiscalmente in Italia o all'estero, nella gestione degli accadimenti che esplicano effetti ai fini della loro dichiarazione dei redditi in Italia o che comportano obbligazioni tributarie relative alle imposte indirette.

Grazie al nostro know how, anche in materia di voluntary disclosure, riusciamo a garantire ai Clienti le migliori strategie per pianificare e gestire le obbligazioni tributarie che possono sorgere nella gestione del proprio patrimonio o nel trasferimento della loro residenza fiscale.

Il nostro Focus Team “Wealth management” ha notevole esperienza nella strutturazione di investimenti o di passaggi generazionali; inoltre, sta valutando gli impatti che la modifica dei regimi fiscali agevolativi in Italia e all'estero potrebbe avere su categorie di Clienti specifici quali artisti, sportivi e top manager.

Contenzioso tributario

Assistiamo i Clienti in procedimenti pre-contenziosi e contenziosi dinanzi agli Uffici dell'Amministrazione finanziaria e agli organi della giurisdizione tributaria, anche in materia doganale. La nostra consolidata e riconosciuta esperienza ci consente di accompagnare con sicurezza i Clienti nell'ambito del procedimento di accertamento, dal suo avvio con le attività ispettive da parte delle autorità e fino alla fase contenziosa.

I nostri professionisti operano costantemente nell'ambito di verifiche fiscali e procedure deflative del contenzioso ed in controversie dinanzi alle Commissioni Tributarie, alla Corte di Cassazione e alle Corti Europee.

Offriamo ai nostri Clienti assistenza specifica nelle procedure amichevoli per la composizione delle controversie internazionali in materia di doppia imposizione (MAP).



FalsittaRuffini
& Partners

Competenze

Diritto commerciale

Assistiamo i Clienti nelle questioni societarie e contrattuali nell'ambito di operazioni di ordinaria gestione e nell'ambito di operazioni straordinarie di M&A.

Offriamo, inoltre, assistenza specifica per la gestione della segreteria societaria e di corporate governance.

Siamo, inoltre, in grado di assistere la clientela con riferimento a due diligence in ambito legale

Diritto penale dell'economia

Assistiamo i Clienti in tutti i settori del Diritto penale legati all'attività d'impresa ed in particolare al Diritto penale tributario, anche in collaborazione con avvocati incaricati della difesa penale in giudizio.

I nostri Clienti si affidano all'esperienza e all'elevato profilo dei nostri professionisti sia nell'ambito dell'attività di difesa giudiziale sia in quella di consulenza preventiva, chiedendo supporto nell'applicazione della disciplina sulla responsabilità degli enti prevista dal decreto legislativo n. 231 del 8 giugno 2001.



FalsittaRuffini
& Partners

Competenze

Crisi aziendali e ristrutturazioni del debito

Anche nei momenti di maggiore complessità siamo in grado di assistere i nostri clienti nella definizione dei rapporti con l'Erario, mediante il ricorso alla transizione fiscale in ambito giudiziale o stragiudiziale, nel corso delle trattative per la composizione negoziata della crisi.

I nostri professionisti sono a disposizione anche per assumere incarichi di professionista indipendente, avendo maturato una significativa esperienza e disponendo requisiti di legge.



Falsitta Ruffini
& Partners

Focus Team

Le conoscenze acquisite e lo studio della complessità degli scenari contemporanei, ci hanno guidato nell'istituzione dei Focus Team, gruppi multidisciplinari specialistici che combinano diversi talenti e capacità applicandoli a specifici ambiti.





Wealth management

La gestione di patrimoni di grandi dimensioni presenta complessità date dall'unicità delle situazioni dei proprietari e dei loro familiari, che quasi sempre richiedono un approccio multidisciplinare e transfrontaliero, in cui le questioni fiscali lasciano spesso spazio al Diritto di famiglia, alle esigenze di continuità aziendale, finanche alla passione per un bene.

La costituzione di un Focus Team dedicato alla gestione delle problematiche latamente definibili di "Wealth management" nasce dalla volontà di creare un gruppo di professionisti capaci di guadagnare in primis la fiducia dei Clienti, per poterli accompagnare nelle decisioni che la gestione ordinaria o straordinaria del loro patrimonio pone. La multidisciplinarietà delle competenze del team nasce dalla necessità di essere vicino ai Clienti in ogni fase della gestione del patrimonio, dalle attività di strategia e pianificazione a quelle quotidiane e amministrative.

Le attività offerte spaziano dalla pianificazione delle soluzioni legali e fiscali di gestione e trasmissione del patrimonio, con soluzioni quali patti di famiglia, trust, società holding, fondazioni e intestazioni fiduciarie, fino alla gestione della raccolta, elaborazione e consolidamento dei dati dei fornitori di servizi di investimento per formare rendiconti economici e patrimoniali ed eventualmente, per le società holding, bilanci di esercizio.

La nostra esperienza nella consulenza legale e fiscale a persone titolari di grandi redditi o patrimoni, siano essi artisti, sportivi, imprenditori e top manager, si traduce nella capacità di supportare i Clienti anche nella fase di acquisizione della residenza in Italia o all'estero, attraverso una rete di consulenti in grado di coprire molte delle esigenze personali, oltre che legali e fiscali.



Imprese e gruppi sanitari

Da tempo assistiamo società di rilievo nel settore healthcare e ospedaliero, anche tramite la partnership con il gruppo GKSD.

Avvalendoci dell'ausilio di professionisti con competenze diverse, affianchiamo strutture sanitarie pubbliche, private e accreditate, fornendo servizi di consulenza legale e offrendo un adeguato supporto alle società che erogano servizi nell'ambito del SSN nei rapporti con le Regioni e gli enti locali.

La consolidata esperienza maturata in questo campo ci consente di offrire un servizio di eccellenza, mettendo a disposizione dei Clienti avvocati e dottori commercialisti in grado di affiancarli nella risoluzione di controversie legali, elaborando le strategie che meglio si adattano alle loro particolari esigenze.

Potendo contare su team multidisciplinari composti da professionisti operanti in stretta collaborazione tra loro, prestiamo altresì assistenza nell'ambito di particolari audit interni, nella gestione della governance aziendale, in conformità alla normativa 231, e in operazioni straordinarie di M&A.

Inoltre, siamo in grado di assistere proficuamente i Clienti nella partecipazione a procedimenti finalizzati all'ottenimento di autorizzazioni e accreditamenti e di fornire assistenza nella gestione dei rapporti con le autorità pubbliche regolatorie.



Fintech e criptoattività

L'evoluzione tecnologica ed economica offre opportunità imprenditoriali che spesso sono accompagnate dai rischi legali causati dalla difficoltà di interpretazione ed applicazione delle disposizioni vigenti.

L'innovazione che ha travolto i servizi finanziari creando un vero e proprio nuovo settore – il Fintech – all'interno dell'ambito finanziario rappresenta una delle più recenti e chiare manifestazioni di questa affermazione.

Crowd-funding, peer-to-peer lending, sistemi di instant payment, blockchain, valute virtuali, criptoattività, servizi di robo-advisor sono solo alcune delle innovazioni che negli ultimi anni hanno cambiato il volto del mondo dei servizi finanziari impegnando accademici, pratici e autorità per trovare soluzioni interpretative e normative che consentissero una disciplina coerente di questi nuovi fenomeni nel sistema vigente.

La costituzione di un Focus Team dedicato, composto da professionisti altamente specializzati in materia civile e tributaria, risponde all'esigenza di accompagnare, direttamente ed eventualmente tramite il coinvolgimento di consulenti esterni con cui collaboriamo stabilmente, i nostri Clienti nelle sfide che la rivoluzione Fintech in atto pone quotidianamente.

IL CASO DELLE CRIPTOVALUTE

Abbiamo intuito sin da subito l'importante rilevanza economica – e, conseguentemente, giuridica – che avrebbe assunto nel contesto sociale, anche fuori dai confini nazionali, il fenomeno emergente delle criptovalute, rilevando tuttavia che perché i patrimoni così formati potessero rappresentare una risorsa economica e imprenditoriale per il Paese fosse necessario, dapprima, ricondurli a sistema, quindi, individuarne la puntuale e corretta disciplina e, infine, sulla scorta di queste basi, di consentire una regolarizzazione da parte dei rispettivi titolari (persone fisiche o giuridiche).



FalsittaRuffini
& Partners

Focus Team

Fintech e criptoattività

Attraverso questo percorso abbiamo maturato forti competenze in siffatto del tutto peculiare contesto, che ci consentono di assistere i Clienti, tanto per quel che riguarda l'ingresso nella legalità e la gestione di criptovalute, quanto per quel che concerne l'avvio e il presidio di attività di intermediazione in un settore ambito ma, allo stesso tempo, potenzialmente insidioso.

E ciò al punto di essere stati in grado sia di definire, con l'Agenzia delle Entrate, la prima regolarizzazione in Italia di un patrimonio detenuto in criptovalute, sia di concludere accordi con primari studi professionali, onde dissodare la possibilità per gli intermediari finanziari di affacciarsi, nel breve, a questo panorama.

Date tali premesse, forniamo assistenza a detentori ed emittenti di criptoattività, a piattaforme di scambio e a prestatori di servizi di custodia, con riferimento all'applicazione della rispettiva disciplina in materia fiscale e tributaria, oltre che della normativa in tema di intermediazione finanziaria e antiriciclaggio.

•



Rappresentanza di interessi

La “Rappresentanza di interessi” è l’attività, svolta da soggetti privati, singoli o collettivi, al fine di contribuire alla informazione e alla formazione della volontà del Decisore Pubblico in merito a interessi particolari.

Questa attività – solitamente chiamata “Lobbying” – è, a discapito degli enormi pregiudizi che spesso la circondano, uno strumento di partecipazione di natura democratica che affonda le proprie radici nei principi stabiliti dalla Costituzione italiana.

In un epoca in cui i partiti politici attraversano una crisi di rappresentatività e di vicinanza rispetto ai problemi di tutte le categorie di cittadini, in un’epoca in cui la realtà diventa sempre più complessa, occorre prendere atto che il Decisore Pubblico (Parlamento, Regioni, Provincie, Pubbliche amministrazioni in generale) “non può tutto”, ma deve ascoltare la società civile e i suoi Rappresentanti.

L’attività di Rappresentanza di interessi, partecipando al processo decisionale nel più assoluto, categorico rispetto della Legalità e dei Ruoli, consente a coloro che sono portatori di interessi di promuovere l’adozione di una misura legislativa o amministrativa, partecipando al processo decisionale mediante l’informazione sui problemi esistenti e sulle loro soluzioni più corrette e auspicabili.

FR&Partners mette a disposizione dei propri Clienti l’esperienza maturata nel corso della ormai pluridecennale storia di rapporti con le Istituzioni e di incarichi istituzionali, in una con l’approccio rigoroso e scientifico ai problemi, per trovare le soluzioni, contribuendo a sensibilizzare, informare e creare il consenso necessari a portare il Decisore Pubblico ad adottare i provvedimenti più opportuni.



FalsittaRuffini
& Partners

Focus Team

Real estate

Gli immobili sono i beni più diffusi e trasversali dell'economia mondiale, prestandosi storicamente a diverse destinazioni d'uso (commerciale, residenziale, industriale, ecc.) e finalità di acquisto (utilizzo diretto, investimento, ecc.).

La varietà di tipologie di soggetti che posseggono, acquistano o sfruttano tali beni è altrettanto estremamente ampia, posto che il proprietario di un “semplice” immobile residenziale potrebbe essere un privato, una società, un investitore istituzionale, una cooperativa, un ente pubblico, ecc. Ciascuna di queste variabili contribuisce a creare combinazioni che si traducono a loro volta in una molteplicità di soluzioni legali e fiscali che rendono il settore immobiliare uno dei settori più dinamici dell'economia.

La costituzione di un Focus Team dedicato al settore immobiliare risponde all'esigenza di fare leva sulla conoscenza approfondita del mercato e sull'esperienza dei nostri professionisti, per potere offrire ai Clienti soluzioni ad ampio spettro.

Direttamente o in collaborazione con specialisti esterni, siamo in grado di fornire assistenza in ogni ambito della consulenza immobiliare, sia essa funzionale a interventi edilizi ordinari o operazioni più complesse, in cui siano coinvolti ad esempio gruppi alberghieri, o operazioni più specifiche di finanza immobiliare (fondi di investimento, SIIQ e veicoli di cartolarizzazione).



M&A e mercati finanziari

Le operazioni di M&A rappresentano spesso il punto di incontro tra l'evoluzione delle prospettive imprenditoriali e l'interesse del mercato finanziario.

Le soluzioni che consentono la combinazione di interessi tra imprenditori e investitori sono caratterizzate dal dinamismo, dalla complessità e dalla continua evoluzione che permeano il mondo privo di confini territoriali e settoriali della finanza straordinaria.

In questo contesto, il mondo strutturato e organizzato delle istituzioni finanziarie e degli investitori istituzionali dialoga con quello creativo e a volte visionario di imprenditori e investitori privati, nella negoziazione di investimenti e di finanziamenti o nella sottoscrizione di strumenti finanziari.

Abbiamo costituito un Focus Team dedicato al M&A e ai mercati finanziari per soddisfare, direttamente o attraverso una rete di specialisti con cui collaboriamo abitualmente, le esigenze dettate dalla complessità e dalla multidisciplinarietà delle questioni tipiche di ogni operazione.

In questo ambito la nostra attività riguarda servizi di consulenza legale e fiscale sia in relazione alla stesura e alla negoziazione di contratti di compravendita di azioni o di finanziamenti nell'ambito delle operazioni di M&A, sia in relazione all'emissione di titoli e alle operazioni di finanza strutturata, nell'interesse di imprenditori, investitori o intermediari finanziari.



Falsitta Ruffini
& Partners

*Facciamo crescere le idee nei territori
chiave del Paese. Sviluppiamo
relazioni locali con orizzonti globali.*





Falsitta Ruffini
& Partners

Sedi

Lo sede principale di FR&Partners si trova nel centro di Milano, dove lo Studio è nato. Inoltre, siamo presenti con i nostri professionisti in altre due prestigiose sedi a Roma e ad Ancona; e sono in corso di apertura gli uffici di Cagliari, Napoli e Palermo.





FalsittaRuffini & Partners

**Via Meravigli n. 8
20123 Milano**

tel. +39 02.76004507
fax +39 02. 76000861

**Via dei Lucchesi 26
00187 Roma**

tel. +39 02.76004507
fax +39 02. 76000861

**Via Astagno n. 3
60122 Ancona**

tel. +39 02.76004507
fax +39 02. 76000861

Falsitta Ruffini & Partners S.p.a. – Società tra Avvocati
Cod.Fis./Partita Iva 11617840969

studio@falsittaruffini.it



FRP

FalsittaRuffini
& Partners